

Centre d'archives historiques de la SNCF

**ARCHIVES
DU GROUPE DE PROSPECTIVE
(275LM)
1964-1988
(8,50 m.l.)**

REPERTOIRE NUMERIQUE DETAILLE

Dressé par Liliane LEGOUBE

Sous la direction de Guillaume ROUSSEAU

OCTOBRE 2005

INTRODUCTION

Cotation : 275LM

Fonds entré les : 01/09/2000

Dates extrêmes : 1964-1988

Métrage : 8,50 ml

Nombres d'articles : 224

Instrument de recherche : Répertoire numérique détaillé d'archives du Groupe de Prospective

Conditions de communicabilités : Les archives de la SNCF étant des archives publiques, leur accès est régi par les articles 6 et 7 de la loi du 3 janvier 1979 et par son décret d'application n°79-1038 du 3 décembre 1979. Après avoir rappelé que les documents dont la communication était libre avant leur versement aux archives, notamment ceux visés par la loi du 17 juillet 1978, demeurent librement communicables, l'article 6 précise le sort des autres documents :

« Tous les autres documents d'archives publiques pourront être librement consultés à l'expiration d'un délais commun de 30 ans ou des délais spéciaux prévus à l'article 7 ».

Ce répertoire numérique mentionne la communicabilité à l'article selon le principe suivant :

D (délais) = x C (communicabilité) = y

Ces mentions sont localisées au dessous des dates extrêmes propres à chaque article. Lorsque la date (C =) dépasse l'année civile en cours, le dossier n'est pas librement communicable, mais une consultation est néanmoins envisageable après obtention d'une dérogation.

HISTORIQUE DE L'ENTITE :

Le versement 275LM correspond aux archives du groupe de prospective créé le 1 mars 1983. Ce groupe était rattaché au président du Conseil d'administration et à la Direction Générale.

Son mode de fonctionnement repose sur une grande indépendance dans le travail. Il n'y a pas de hiérarchie. Le groupe devra assurer une rotation rapide de personnel.

A sa création il se compose de cinq ingénieurs principaux, il en restera deux à sa dissolution en 1988. La consultation des annuaires du Conseil d'administration et cadres supérieurs des années 1984 et 1986 en est la preuve¹.

Il peut faire appel à des consultants externes et internes et participer à des groupes de travail. Il assure la liaison entre les différents intervenants et la Direction générale.

La mission du Groupe Prospective a un caractère pluridisciplinaire ou « prospectif » en rapport avec les activités de la SNCF et de son groupe et touche également l'environnement social, économique et concurrentiel.

Les deux principaux domaines de réflexions sont :

- Une réflexion à long terme qui projette le système des transports en France dans une vingtaine d'année, à travers des scénarios, des technologies, une situation concurrentielle.

- Une réflexion à court terme sur des sujets d'actualité comme la productivité, la gestion des cadres supérieurs, la concurrence des autocars, la qualité du service.

A partir de ces réflexions et de leurs analyses, la SNCF pourra élaborer ses stratégies pour les années futures.

Les descriptions de ces missions et attributions sont référencées dans un texte réglementaire SNCF : l'Ordre Général OG 1 C1 n°26 du 1^e mars 1983².

¹ Annuaire du Conseil d'Administration et des Cadres Supérieurs (annuaire méthodique + liste alphabétique), édition du 1er sept.1984. Cote 384LM28

Annuaire du Conseil d'Administration et des Cadres Supérieurs (annuaire méthodique + liste alphabétique), édition du 1er sept.1986. Cote 384LM29

² OG OG 1 C 1 n° 26 : Attributions et organisation du groupe de prospective. Tirage du 1er mars 1983. Cote : 48LM46/16

COMPOSITION DU FONDS

Ce fonds dévoile les différentes réflexions du Groupe de Prospective. Ces réflexions débouchent sur des études menées séparément par un membre du groupe et distribuées ensuite à l'ensemble des membres d'où la présence de nombreux doublons.

L'ensemble documentaire s'articule autour de plusieurs grandes thématiques : Les études stratégiques, les énergies nouvelles, la décentralisation appliquée du personnel (DAP). Ceci correspond à 70% environ des articles du versement. Les autres articles sont consacrés aux courriers, comptes-rendus de réunion, procès verbaux ...etc.

La richesse de ce fonds réside dans les réflexions et les démarches novatrices et originales du Groupe de Prospective : Proposer des scénarios d'environnement possibles afin d'évaluer les études stratégiques, prendre appui auprès de consultants externes tels que Télésis pour les études stratégiques Fret et l'activité des Rapides et Express ou le Boston Consulting Group pour les activités Voyages.

Les études stratégiques ont permis l'élaboration d'un Plan d'entreprise puis d'un contrat de Plan. Elles ont mis en évidence les évolutions technologiques, la nécessité de restructurer les activités, la notion de productivité et de qualité, la rationalisation des tâches liées à la gestion du personnel (projet DAP).

Ce répertoire constitue une base documentaire riche pour les chercheurs en quête de renseignements sur l'évolution et l'orientation de l'entreprise de 1985 à 2000.

TRAITEMENTS ARCHIVISTIQUES

Les traitements opérés sont les suivants :

- Identification du service producteur.
- Tri et élimination des doubles, plusieurs exemplaires de revues ont été extraites du fonds pour aller en documentation. L'ensemble des éliminations représente environ un mètre linéaire.
- Construction d'un plan thématique avec recherche de titres et sous titres.
- Fixation des délais de communicabilité à l'article.
- Conditionnement, cotation définitive et rangement dans les magasins.
- Réalisation d'instruments de recherche sous supports informatique (base de données et fichier Word) et édition papier de l'instrument de recherche réalisé sous Word.

BIBLIOGRAPHIE

I. LA QUALITE

ESTOURNET H. Le marketing des services voyageurs ou comment être plus efficace sur le marché des voyages. XXVe Congrès AICCF/UIC, Moscou, 22-26 mai 1989. Thème : "Amélioration de l'offre de services et de la productivité des chemins de fer". *Rail international*. janvier 1989, vol. 20, n° 1, p. 15-25.

Résumé :

Cette communication entre dans le cadre du sous thème I ("amélioration de l'offre de services voyageurs"), panel 1 ("le marketing des services voyageurs"). L'auteur, chef du département marketing voyageurs de la SNCF se propose de répondre à la question en axant son propos sur le "service voyageurs de grandes distances". Il passe en revue successivement : le concept de qualité de service et son évaluation (le concept de "satisfaction de la clientèle" et sa structure; une évaluation de la satisfaction par "événements critiques"; les domaines constitutifs de la satisfaction; les composantes du "contrat de base" avec le voyageur; les autres composantes de l'offre); la mesure de la satisfaction de la clientèle (principe de conception d'un instrument de mesure global et essai pratique de mise en oeuvre; autres outils de détection des insatisfactions); les préconisations d'amélioration de l'offre (mesures générales; la sécurité; le respect des horaires; les modalités minimales d'accès; un confort minimum à bord des trains; l'offre restauration).

SNCF Mission Qualité, Objectif QUALITE : *La démarche qualité d'Entreprise*. Cote 4767

II. AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE

VILMART C. In : *Annales 1998 de la direction de la stratégie*. La productivité à la SNCF : méthodes d'analyse, pp.43-49.

Résumé :

La Direction de la Stratégie a, dans ses missions, la diffusion des concepts généraux de culture économique et financière. La productivité est une notion-clé pour comparer les performances de la SNCF, en évolution ou par rapport à ses concurrents ou à d'autres réseaux ferroviaires. Les définitions et les méthodes d'analyses de la productivité sont présentées. Quelques résultats sont exposés, à titre d'exemples.

LAURENT, Y. *Productivité et rentabilité à la SNCF*. Mémoire 1972.

Cote : 14N18

SNCF, Direction générale, Subdivision de la Recherche Opérationnelle et de l'Organisation. *Evolution de la SNCF de 1945 à 1961 Productivité et répercussion sur les effectifs*. 1962

Cote : 034M8

III. MANAGEMENT ET REFORME MANAGERIALE

Union Internationale des Chemins de fer (UIC) Commission « Personnel » *Méthodes et systèmes de Planification du Personnel*. Juillet 1972

Cote : 13N12

Union Internationale des Chemins de fer (UIC) *Chemin de Fer et Management*. 1972

Cote : 12N46

SNCF, Compte-rendu et conclusions. *Séminaire « Management »* DIJON 12 et 13 juin 1991

Cote : 4769

IV. GESTION DE LA CARRIERE DES CADRES

Union Internationale des Chemins de fer (UIC), *L'Organisation de la carrière des Cadres* » Rapport. 1972.

Cote : 13N11

V. EVOLUTION DES TECHNIQUES FERROVIAIRES

Revue générale des Chemins de Fer, *1878-1978 Centièmes anniversaires* Juillet-Août 1978.

Article de DELAVERGNE René : Développement des télécommunications à la SNCF.

Article de DREYFUS Henri et ECHARD Jacques : De la mécanographie à l'informatique : l'avenir de l'informatique ferroviaire.

Cote : 261VR27

VI. PLAN D'ENTREPRISE

BESSAY G. Le contrat de plan Etat-SNCF 90-94. Réflexions sur l'avenir de la SNCF. Document provisoire. Paris, mai 1989. 78 p.

Résumé :

Ce document qui, selon les propos de l'auteur, "se veut une contribution qui n'engage que lui", comporte un certain nombre de réflexions qui s'appuient notamment sur les travaux du 9^e plan dont il a assumé la présidence, sur les réflexions prospectives qu'il a animées à l'OEST et sur les derniers travaux du Conseil national des transports (CNT) dont il assure la vice-présidence. Sont examinés particulièrement : l'activité commerciale; l'endettement; le financement des investissements; la modernisation de la gestion; la modernisation sociale.

SNCF - Compte rendu d'exécution du contrat de plan Etat - SNCF 1990. Paris, 1991, 34 p

Contrat de plan Etat - SNCF 1990 – 1994. Paris, 1990, 83 p.

SNCF Plan d'entreprise 1990-1994. Paris, mars 1990, 96 p.

BRIDIER G. Contrat de plan 1990-1994. *Vie du rail*. 25 janvier 1990, n°2229, p.11-17.

Résumé :

Une évocation des 100 milliards d'investissements prévus sur cinq ans et un entretien avec le Président au cours duquel sont évoqués : les innovations du contrat de plan 1990-1994, la dette, les investissements et le problème des effectifs. Cet article est complété par deux tableaux : les investissements pour les périodes 1985-1989 et 1990-1994, la contribution annuelle de l'état à la SNCF, et un graphique sur l'évolution du volume des investissements à la SNCF de 1977 à 1993.

VII. DECENTRALISATION

COMES Muriel. Mémoire Les services ferroviaires d'intérêt régional : la SNCF face à la décentralisation des transports collectifs.

Cote : 5302

RIBEILL G. Des "patrons" aux "managers". Réalités et faux semblants des pouvoirs des directeurs de région : contribution au bilan de la réforme des structures de la SNCF. Paris, juin 1990, 114 p.

Résumé :

Cette recherche est axée sur l'histoire d'une réforme majeure des structures à la SNCF et sur le poste qui en résulte : celui de directeur de région. Elle retrace tout d'abord l'historique à long terme de cette réforme. Puis elle fait une approche démographique des directeurs de région et présente les résultats de 29 interviews. G.Ribeill dégage ensuite quelques réflexions générales autour de cette réforme des structures et de ses effets induits, de ses bénéfices comme de ses limites et défauts.

BATISSE F. Décentralisation : du conventionnement aux contrats de plan Etat-Régions. Revue générale des chemins de fer : mémoires et documents concernant l'établissement, la construction et l'exploitation technique et commerciale des voies ferrées. Octobre 1989, n° 10, p. 19-31.

Résumé :

Dans ce dossier, l'auteur, ingénieur en chef honoraire de la SNCF, passe en revue, successivement, la situation prévalant dans le domaine du transport régional de voyageurs, en France (conventions et contrats de plan Etat-Régions ont régionalisé en grande partie les compétences pour les transports de la vie quotidienne), RFA (les Länder contribuent aux services régionaux), Royaume-Uni (des financements régionaux de réouvertures de lignes et d'électrification), Suède (maîtrise totale des autorités régionales des transports le 1er juillet 1989) et Japon (participation des régions au financement des nouveaux Shinkansens).

VILMART C. La productivité à la SNCF : méthodes d'analyse. In : *Annales 1998 de la direction de la stratégie*, p.43-49.

Résumé : La Direction de la Stratégie a, dans ses missions, la diffusion des concepts généraux de culture économique et financière. La productivité est une notion-clef pour comparer les performances de la SNCF, en évolution ou par rapport à ses concurrents ou à d'autres réseaux ferroviaires. Les définitions et les méthodes d'analyses de la productivité sont présentées. Quelques résultats sont exposés, à titre d'exemples.

SNCF - Compte rendu d'exécution du contrat de plan Etat - SNCF 1990. Paris, 1991, 34 p.

BESSAY G. Le contrat de plan Etat-SNCF 90-94. Réflexions sur l'avenir de la SNCF. Document provisoire. Paris, mai 1989, 78 p.

Résumé :

Ce document qui, selon les propos de l'auteur, "se veut une contribution qui n'engage que lui", comporte un certain nombre de réflexions qui s'appuient notamment sur les travaux du 9e plan dont il a assumé la présidence, sur les réflexions prospectives qu'il a animées à l'OEST et sur les derniers travaux du Conseil national des transports (CNT) dont il assure la vice-présidence. Sont examinés particulièrement : l'activité commerciale; l'endettement; le financement des investissements; la modernisation de la gestion; la modernisation sociale.

SOMMAIRE

PREMIERS THEMES D'ETUDES DU GROUPE PROSPECTIVE	275LM1/1
REUNIONS DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984	275LM1/2 A 275LM2/2
MONOGRAPHIES	275LM3/1 A 275LM6/2
ETUDE HORIZON 2000.....	275LM7/1 A 275LM12/3
ETUDE HORIZON 2002.....	275LM13/1 A 275LM20/1
PLAN D'ENTREPRISE ET CONTRAT DE PLAN.....	275LM20/2 A 275LM21/4
REFORME DES STRUCTURES.....	275LM22/1 A 275LM22/2
DECENTRALISATION EN MATIERE DE TRANSPORT REGIONAL
.....	275LM22/3 A 275LM23
ETUDES COMMUNES AUX ACTIVITES VOYAGEURS ET MARCHANDISES	275LM24 A 275LM25/4
ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES VOYAGEURS.....	275LM26/1 A 275LM31/3
ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES MARCHANDISES	275LM32/1 A 275LM34/2
INFORMATIQUE ET NOUVELLES TECHNOLOGIES.....	275LM34/3 A 275LM35/2
DECENTRALISATION DE L'APPLICATION DU PERSONNEL ..	275LM36/1 A 275LM43/6
COLLECTION DES ETUDES DU GP.....	275LM44/1 A 275LM48/10
AMELIORATION DE LA QUALITE.....	275LM49 A 275LM50/4
AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE	275LM50/5 A 275LM52/2
ETUDES RELATIVES AUX QUESTIONS DE PERSONNEL EN LIEN AVEC L'EVOLUTION DES EFFECTIFS.....	275LM53/1 A 275LM54/3
CARRIERE DES CADRES	275LM55/1 A 275LM56/3
NOTES DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984.....	275LM56/4 A 275LM56/5
COURRIER A L'ARRIVEE	275LM57 A 275LM69
COURRIERS AU DEPART.....	275LM70/1 A 275LM70/5
COMPTE RENDUS DE REUNIONS DE DIRECTIONS DONT LA DIRECTION DE L'ENTREPRISE	275LM71 A 275LM77

LISTE DES ABREVIATIONS ET DES SIGLES

- ASD : Axe à stratégie différenciée
- ASV : Axe à stratégie de volume
- BCG : Boston Consulting Group
- CAF : Cadre autorisé fonctionnel
- CE : Circonscription exploitation
- CF : Direction commerciale Fret
- CPU : Informatique Unité Centrale
- CVK : Département marketing de la Direction Commerciale Voyageurs
- CVT : Département promotion du trafic de la Direction Commerciale Voyageurs
- DAP : Décentralisation application du personnel
- DCV : Direction commerciale voyageurs
- DG : Direction générale
- EBE : Excédent brut d'exploitation
- EPR : Etablissement Public Régional
- ETNA : Evolution technologique pour un nouvel acheminement
- GDS : Systèmes globaux de distribution
- GP : Groupe de Prospective
- GVT : Masse salariale en volume et en structure
- IA : Intelligence artificielle
- IRPOP : Institut de Recherche et de perfectionnement de l'organisation professionnelle
- NST : Nomenclature
- OS : Organisation spéciale
- POM : Personnel Organisation Méthode
- RP : Département Recherche Prospective (ex RK) de la Direction de la Recherche

RX : Recherche département exploitation de la Direction des études, de la planification et de la recherche

SCETA : Société de contrôle et d'exploitation de transports auxiliaires

SDI : Schéma directeur de l'informatique

SERNAM : Service National des messageries

TAA : Train-Auto accompagnée

TGV : Train à grande vitesse

TM : Département Transport Marchandises

V1 : Stratégie réseau. Segmentation géographique

V2 : Stratégie tarifaire

CORPS DE L'INSTRUMENT DE RECHERCHE

PREMIERS THEMES D'ETUDES DU GROUPE PROSPECTIVE

- 275LM1/1 Thèmes d'études et de réflexions définis lors de la création du Groupe Prospective.- Méthodes de travail du groupe et état d'avancement des études fin 1983. Etude sur la diversification des activités du groupe SNCF. Apports des expériences effectuées dans les autres entreprises en matière notamment de productivité, Réflexions sur l'évolution des nouvelles techniques ferroviaires et autres technologies. 1983-1985
- D = 30 C = 2016

REUNIONS DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984

- 275LM1/2 Dossiers de M. DESCOUTURES, Directeur Général Adjoint, relatifs aux suivis des activités du Groupe Prospective en 1984, Comptes rendus de réunions réalisés par les membres du Groupe.- Etude Horizon 2002. Etude sur la productivité. Etude sur la gestion de carrière des cadres supérieurs. Etude sur un tableau de bord de la qualité de la DG. Etude sur la concurrence des autocars. 1983-1985
- D = 30 C = 2016
- 275LM2/1 Cahiers de prises de notes des réunions du Groupe Prospective appartenant à M. ROMESTAIN. 1983-1984
- D = 30 C=2015
- 275LM2/2 Documentations diverses à l'appui des cahiers de M. ROMESTAIN. 1984-1985
- D = 30 C = 2016

MONOGRAPHIES

- 275LM3/1 Monographie n°1 de la direction des études de la planification et de la recherche concernant les grandes tendances de l'économie mondiale et européenne. 1984

Observation : version préliminaire.

D = 30 C = 2015

275LM3/2	Série de documents en rapport avec la sidérurgie.- Marché des transports de produits sidérurgiques et assimilés en France.	1978-1985
Observation : dossier réalisé par M. LASFARGUE, ingénieur de la Direction Commerciale Marchandises, Département Marketing, Division Marché et constitué en partie de copies de pièces issues de la Direction de la Planification des Etudes et de la Recherche. Objectif : Réalisation de la monographie n°4 sur la sidérurgie.		D = 30 C = 2016
275LM3/3	Documentation concernant la production de l'acier en France notamment chez USINOR.	1981-1984
		D = 30 C = 2015
275LM4	Monographie et complément à la monographie n°7 de la Direction des études générales et de la recherche (département RP) en rapport avec les transports de l'industrie automobile rédigée par B. BOREL (février 1981).	1979-1985
Observation : présence d'ouvrages externes.		D = 30 C = 2016
275LM5/1	Monographies en provenance de la Direction générale du service de la planification et de la recherche relative à la concurrence entre le rail et l'automobile.- Monographie n°12 concernant "l'Evolution technique dans les transports Grandes tendances". Monographie n°13 concernant « l'Elasticité de la demande de transport ferroviaire de voyageurs ». Monographie n°21 concernant « les coûts des modes concurrents en transport de voyageurs ». Monographie n°21/1 concernant « les coûts de l'automobile ».	1980-1985
		D = 30 C = 2016
275LM5/2	Documents en rapport avec l'industrie automobile.- Economie et statistiques n°154, avril 1983 « Les 39	

heures, les salaires en 1982, l'automobile un bien banalisé ». Etudes de politique industrielle « l'avenir de l'automobile 1976 ». Les collections de l'INSEE « le parc automobile des ménages, Enquête transports » (1973-1974). Infométrie « L'automobile » (1983). Rapport sur l'industrie automobile française (1984).

1976-1985

Observation : documentation à l'appui des monographies sur l'industrie automobile.

D = 30 C = 2016

275LM6/1 Monographie n°8 de la direction des études de la planification et de la recherche (département RP) en rapport avec les perspectives de croissance à long terme, rédigée par JM. BAUDOUIN.

nov. 1980

D = 30 C = 2011

275LM6/2 Cadrage macro économique des scénarios A et D réalisé à partir d'un modèle macro économique de simulation de l'Institut National de la Statistique et des Etudes économiques (INSEE) d'octobre 1981 et de monographies comme la monographie n°8 « Perspective de croissance à long terme ».

1980-1984

D = 30 C = 2015

ETUDE HORIZON 2000

275LM7/1 Réflexions stratégiques.- Documents externes en rapport avec l'économie future. Travaux de recherches sur le système des scénarios et réflexions méthodologiques d'application.

1983-1984

Observation : présence d'articles de la revue "Futurible".

D = 30 C = 2015

275LM7/2	Etude prospective 2000.- Effet des hypothèses des scénarios A, B, C. Présentation de la variante 1 par comparaison avec les variantes 2, 3, et l'étude de référence.	1983-1988
		D = 30 C = 2019
275LM7/3	Etude prospective 2000 présentée à la Direction Générale en janvier 1987 et réactualisée à la fin de l'année, Fonctionnement selon le principe des trois scénarios A, B, C.- Présentation des scénarios et mise en cohérence de trois études stratégiques en relation avec cette étude prospective (étude stratégique marchandises, étude sur les métiers de l'activité voyageurs et étude sur le transport voyageurs).	1985-1987
Observation : description des scénarios dans 275LM15. (Trois scénarios A, B ou C : A : un environnement de croissance soutenue, de déréglementations, de pouvoir local. B : un environnement de croissance soutenue, de continuité du rôle de l'état, de blocage de la décentralisation. C : Un environnement de croissance lente, de déréglementation, de pouvoir local).		D = 30 C = 2018
275LM8/1	Etudes SNCF « Horizon 2000 » dans la perspective de scénarios A et C.- Evaluation des trafics, des recettes et des moyens en matériel.	1985-1986
		D = 30 C = 2017
275LM8/2	Etudes SNCF « Horizon 2000 », Résultat de calculs à partir des scénarios A, B et C.- Estimation des excédents bruts d'exploitation (EBE) avec comme variante d'ajustement les effectifs entre 1985 et 2000.	1986-1987
		D = 30 C = 2018
275LM8/3	Dossier du Ministère de l'Industrie, des PTT et du tourisme : « Les perspectives énergétiques de La France à l'horizon 2000 », Conférence européenne des ministres des transports : rapport du séminaire international tenu à	

Paris les 15-16-17 janvier 1986 sur le thème : « Dimension européenne et perspective d'avenir des Chemins de Fer ». Dossiers de synthèse prospective de la revue Futuribles International : « La société française à l'horizon 2000. Douze tendances lourdes ».

1986-1987

Observation : aucune correspondance avec les documents édités.

D = 30 C = 2018

275LM8/4 Etude prospective horizon 2000.- Réflexions sur le prolongement des études stratégiques initiales sous forme d'études stratégiques alternatives.

1987-1988

D = 30 C = 2019

275LM9/1 Etudes prospectives 2000, document de synthèse des analyses stratégiques touchant l'activité voyageurs.- Mise au point sur l'activité Rapide et Express, présentation des stratégies alternatives à travers les trois scénarios (A, B, C) d'environnement, rénovation de la politique tarifaire, proposition de plans d'action à moyen terme.

1987-1988

D = 30 C = 2019

275LM9/2 Etudes prospectives horizon 2000.- Principaux points à aborder lors de la réunion du 21 décembre 1987 avec M. LESOURNE (Professeur au Conservatoire des Arts et Métiers) : Actualisation de l'évolution de la stratégie de référence, Etude Voyages, Etude transport voyageurs, Etude Transport Marchandises.

1987-1988

D = 30 C = 2019

275LM9/3 Dossier relatif aux prolongements de l'étude prospective SNCF 2000.

1988

D = 30 C = 2019

275LM10	Etude prospective horizon 2000.- Approche de l'évaluation des conséquences des stratégies alternatives V1 (stratégie réseau) et V2 (stratégie tarifaire).	1988 D = 30 C = 2019
275LM11/1	Etude prospective horizon 2000.- Nouvelle orientation d'organisations alternatives pour le transport des marchandises avec une baisse du lotissement et une mise en avant de l'organisation spéciale pour aboutir à une stratégie « train direct wagon » et une stratégie « train direct combiné ».	1987-1988 D = 30 C = 2019
275LM11/2	Etude prospective 2000.- Etudes prospectives des stratégies alternatives Voyageurs et Fret et réactualisation en janvier 1988 des trois scénarios A, B, C.	janv. 1988-sept 1988 D = 30 C = 2019
275LM11/3	Groupe de Prospective, scénario 2000, stratégies alternatives.- Préparation de la réunion du 20 juin 1988 relative à l'étude du système Télésis.	1988 D = 30 C = 2019
275LM12/1	Etude prospective 2000.- Présentations à La Direction Générale de stratégies alternatives réactualisées.	1988 D = 30 C = 2019
275LM12/2	Etudes du Groupe Prospective, actualisation de la stratégie de référence.- Constitution d'un modèle budgétaire. Simulation de 1988 à 2000 avec les scénarios de référence. Etude sur la réduction des effectifs.	1987-1988 D = 30 C = 2019

Observation : dossier de M. MAREMBAUD.

275LM12/3 Etude prospective lancée en 1984.-Actualisation fin 1987 de l'évaluation de la stratégie de référence y compris celle du SERNAM. 1987-1988

Observation : présence des originaux concernant l'actualisation de la stratégie de référence.

D = 30 C = 2019

ETUDE HORIZON 2002

275LM13/1 Etude prospective 2002.- Etudes rétrospectives, séries statistiques de 1964 à 1985 concernant les Voyageurs et les Marchandises et évaluation des ratios sur la période 1976-1982. Statistiques de trafics wagons en 1985 réalisées à partir de la nomenclature uniforme de marchandises adoptée par la communauté européenne (NST). 1964-1985

D = 30 C = 2016

275LM13/2 Etude prospective concernant les transports anglais notamment la concurrence entre les autocars et les autres moyens de transport. 1981-1984

Observation : présence d'une carte des routes qui partent et arrivent à Londres.

D = 30 C = 2015

275LM14/1 Elément de l'Etude prospective horizon 2002 relatif à la consommation des ménages. 1982-1984

Observation : présence du numéro de la revue Futuribles d'avril 1984, d'un article de l'Institut National de la statistique et des études économiques (INSEE) n°27 de novembre 1984 et d'un article de la revue Vie Quotidienne n°140 de janvier 1982.

D = 30 C = 2015

275LM14/2 Elément de l'étude prospective horizon 2002 relatif à la maîtrise de l'énergie.- Documents pour le montage de la monographie n°2 concernant le coût de l'énergie. 1983

Observation : présence du rapport d'activité de 1983 de l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie (juin 1984). Bilan et perspective à moyen terme

(1983-1988). Produits pétroliers CL 3 B 1 n°7. Le Monde Dossiers et Documents n°121 d'août 1985. Sciences et Techniques numéro spécial n°78.

D = 30 C = 2014

275LM14/3 Etudes de sensibilité dans le cadre de la poursuite de l'étude prospective 2002.- Evolution en matière de déréglementation (expérience des autocars...) et évolution de la politique de l'Etat.

1984-1985

Observation : présence d'une note sur la gestion de carrière des cadres (voir 275LM25/2).

D = 30 C = 2016

275LM14/4 Elément de l'étude prospective horizon 2002 relatif aux perspectives de déréglementation des transports routiers de marchandises et voyageurs et notamment la libéralisation des transports réguliers par autocars.

1984-1986

D = 30 C = 2017

275LM15 Etude prospective 2002 relative à l'évolution globale de l'entreprise et tout particulièrement aux questions de trafic en fonction de trois scénarios A, B ou C (A : un environnement de croissance soutenue, de déréglementations, de pouvoir local. B : un environnement de croissance soutenue, de continuité du rôle de l'état, de blocage de la décentralisation. C : un environnement de croissance lente, de déréglementation, de pouvoir local).- Participation en 1986 des directions centrales du commerce marchandises, du trafic, des études générales et du Personnel par transmission notamment de statistiques trafics prospective à l'Horizon 2000.

1985-1987

D = 30 C = 2018

275LM16/1	Elément de l'étude prospective horizon 2002 relatif à l'industrie agro-alimentaire et à l'évolution de l'industrie chimique en raison du développement des biotechnologies.	1985-1986
		D = 30 C = 2017
275LM16/2	Séries de revues et d'articles concernant les biotechnologies.	1981-1986
Observation : documentation en lien avec l'article 275LM16/1.		D = 30 C = 2017
275LM17/1	Etude prospective horizon 2002, 1 ^{er} étape et 2 ^{ème} étape à partir du scénario B (un environnement de croissance soutenue).- Note de synthèse relative à la 1 ^{er} étape qui présente les stratégies commerciales Marchandises, Sernam, Voyageurs, Services régionaux et banlieue parisienne.	1985-1986
		D = 30 C = 2017
275LM17/2	Etude prospective horizon 2002, 1 ^{ère} et 2 ^{ème} étape à partir du scénario B (un environnement de croissance soutenue).- 2 ^{ème} étape relative aux moyens techniques mis en œuvre pour appliquer les stratégies commerciales et les chiffrer sous forme de documents budgétaires prévisionnels.	1985-1986
		D = 30 C = 2017
275LM17/3	Etude prospective horizon 2002, 1 ^{ère} étape et 2 ^{ème} étape à partir du scénario B (un environnement de croissance soutenue...).- Contribution de La Direction du budget, La Direction financière, celle du Personnel, de l'Equipement, du Département des investissements de la Direction des études de la planification et de la recherche et de la Direction Informatique pour les études stratégiques de la 1 ^{ère} étape.	1985-1986
		D = 30 C = 2017

275LM17/4	Etude prospective horizon 2002, 1 ^{ère} étape et 2 ^{ème} étape à partir du scénario B (un environnement de croissance continue).- Contribution de la Direction Commerciale Marchandises, de la Direction Commerciale Voyageurs, de la Direction du Matériel, du Transport, du SERNAM (Service national des messageries) du Service de l'Action régionale et du Service de la banlieue parisienne pour les études stratégiques de la 1ère étape.	1985-1986
		D = 30 C = 2017
275LM18/1	Etude prospective 2002 concernant l'évolution à long terme de l'environnement de la SNCF et les stratégies mises en œuvre dans différents contextes.- Note de synthèse de la 1ère étape qui présente les stratégies commerciales Marchandises, Sernam, Voyageurs, Services régionaux et banlieue parisienne. Rigueur de gestion prévue pour 1990 au niveau de la fonction transport. Actualisation de l'évolution de la stratégie de référence présentée le 14 janvier 1988. Note sur l'organisation des réflexions stratégiques et prospectives dans l'entreprise (1988).	1985-1988
		D = 30 C = 2019
275LM18/2	SNCF horizon 2002.- Etudes des répercussions pour l'avenir de la SNCF de phénomènes liés à l'évolution de la démographie française à l'horizon 2000.	1985-1986
Observation : présence de revues.		D = 30 C = 2017

275LM18/3	Etudes prospectives horizon 2002, Comptes rendus et notes.- Réunions du 30 mai 1986 : étude prospective 1 ^{er} étape. 28 juillet 1986 : étude prospective 2 ^{ème} étape. 26 janvier 1987 : étude prospective horizon 2002, synthèse et conclusion. 28 avril 1987 : étude prospective, réflexions sur les besoins en personnel en 1990. Notes d'août 1986, de juin, d'août et septembre 1987.	1985-1988
		D = 30 C = 2019
275LM19/1	SNCF horizon 2002.- Dossier relatif à l'influence des Biotechnologies comme substitut énergétique et à l'évolution de l'industrie agroalimentaire.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM19/2	Poursuite de l'étude prospective Horizon 2002 (orientations retenues lors de la réunion du GP du 30 mai 1986).- Projections en 2000 relatives à la régionalisation du transport et stratégie à long terme en matière de gestion des effectifs.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM19/3	Dossier de synthèse concernant l'analyse de l'évolution démographique de la population française entre 1982 et 2010 dans le cadre de l'étude "SNCF horizon 2002".	sept. 1986
		D = 30 C = 2017
272LM19/4	Etude prospective horizon 2002.- Elaboration des stratégies alternatives, présentation à la réunion du 2 octobre 1987.	1987
		D = 30 C = 2018
275LM19/5	Etude prospective horizon 2002 concernant les comparaisons et les chiffrages des scénarios A, B, C.- Synthèse et conclusions de l'étude.	1987
		D = 30 C = 2018

275LM19/6 Etudes prospectives horizon 2002.- Points des études stratégiques abordées lors de la réunion du 5 décembre 1988 (La démarche stratégique, le transport de voyageurs, le transport Fret, les implications des stratégies voyageurs et fret). 1988
D = 30 C = 2019

275LM20/1 Comparaison entre l'étude SNCF horizon 2002 du GP (janv.1987), le rapport SNCF 2000 de la Direction des études, de la planification et de la recherche (juil.1987), les « 73 mesures » du Président CHADEAU (mai 1982) et le rapport GUILLAUMAT (fév.1978).- Rapport de la commission d'étude intitulée : « Orientations pour les transports terrestres » de Pierre GUILLAUMAT, Président de l'entreprise de Recherches et d'activités pétrolières. Note du Président de la SNCF André CHADEAU (1981-1988) « 73 mesures et des orientations nouvelles pour la politique commerciale » Rapport SNCF 2000. Rapport de comparaison (août 1987). 1982-1987
D = 30 C = 2018

PLAN D'ENTREPRISE ET CONTRAT DE PLAN

275LM20/2 Réflexions du Groupe Prospective sur la démarche d'un projet d'entreprise. 1985
D = 30 C = 2016

275LM20/3 Réflexions du Groupe Prospective sur la mise en place d'un projet d'entreprise à long terme. 1985

Observation : collaboration du cabinet BOSSARD Consultants. D = 30 C = 2016

275LM21/1 Elaboration du plan d'entreprise SNCF en 1987.- Dossiers des études internes (SNCF horizon 2000) et externes (Bossard Consultant). 1985-1987
D = 30 C = 2018

275LM22/4 Etude de sensibilité relative à la décentralisation, à la déréglementation des autocars et des transports routiers de marchandises et aux tarifs sociaux voyageurs (hors militaires) 1985-1987

Observation : présence d'articles de la revue Bulletin des Transports.

D = 30 C = 2018

275LM23 Dossiers d'étude concernant l'avenir des dessertes régionales avec l'arrivée de la régionalisation. 1985-1987

Observation : dossier de l'exercice 1985 des Services régionaux voyageurs (non conventionnés) et des Services omnibus voyageurs.

D = 30 C = 2018

ETUDES COMMUNES AUX ACTIVITES VOYAGEURS ET MARCHANDIDES

275LM24 Etudes statistiques détaillées par catégorie de trains et série d'engins concernant les coûts kilométriques du matériel roulant.- Etudes des années 1983, 1984, 1985. 1983-1985

D = 30 C = 2016

275LM25/1 Etude sur la stratégie publicitaire au travers d'interviews réalisés dans six grandes entreprises françaises. (Air France, RATP, BSN, Cit Alcatel, Electrolux, La Redoute). 1985

D = 30 C = 2016

275LM25/2 Etude stratégique en lien avec l'étude prospective 2000 et qui concerne les transports voyageurs et marchandises, les métiers de l'activité Voyageur, la réduction des effectifs.- Dossiers élaborés entre 1986 et 1987 par un membre du Groupe Prospective comprenant des pièces de l'expertise réalisée par BOSSARD Consultants. 1986-1987

Observation : présence d'articles de la revue Futurible (n°26 de septembre 1979, n°27 d'octobre 1979 et n°36 de septembre 1980).

D = 30 C = 2018

275LM25/3 Mise en cohérence des études stratégiques alternatives marchandises et voyageurs abordées lors de la réunion du 14 avril 1988. 1988

D = 30 C = 2019

275LM25/4 Principaux points à aborder lors des réunions stratégiques du 7 juin 1988 et du 20 juillet 1988.- Orientations proposées par le Groupe Prospective concernant le trafic voyageurs, le Fret, le transfert sur route des services régionaux voyageurs. 1988

D = 30 C = 2019

ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES VOYAGEURS

275LM26/1 Etude du consultant Peat Marwick, Mitchell and Co sur le potentiel au niveau du trafic d'un TGV-Floride reliant Orlando, Miami et Tempa.- Mission auprès de TGV Compagny à Washington de M. AURILLAC ayant pour objectif d'examiner les résultats de cette étude. 1983-1984

Observation : carte détaillée de la Floride (12/10/1983), carte officielle des transports de Floride (1981).

D = 30 C = 2015

275LM26/2 Série d'articles en rapport avec le développement de la grande vitesse ferroviaire et ce qui en découle au niveau économique et technique. 1973-1983

Observation : dossier documentaire de M. ROMESTAIN.

D = 30 C = 2014

275LM27/1 Etudes stratégiques concernant le transport des voyageurs en Ile de France 1984-1986

Observation : revue « Les transports de voyageurs en Ile-de-France » 1984.

D = 30 C = 2017

275LM27/2 Réflexions sur la diversification des activités du groupe SNCF.- Réflexions stratégiques des métiers de l'activité voyageurs, consultation de la société ABC France et de Boston Consulting Group. 1984-1987

Observation : présence du n°125, agences de voyages en 1982 et du n°174, agences de voyages en 1984 de l'INSEE.

D = 30 C = 2018

275LM27/3 Etudes stratégiques relatives aux transports voyageurs, étude spécifique du déjumelage sur le TGV du réseau Sud-Est (TGV Savoie et TGV Midi).

1985-1988

D = 30 C = 2019

275LM28/1 Etude du Groupe Prospective concernant les voyages par autocars.- Expérimentation de tarifs bon marché en liaison avec la concurrence autocars/trains.

1983-1985

Observation : présence d'un numéro spécial de l'argus de l'automobile et des locomotions de juin 1982.

D = 30 C = 2016

275LM28/2 Comptes rendus des réunions du 6 octobre, du 16 octobre, du 5 novembre, du 28 novembre et du 15 décembre 1986 sur l'application des méthodes d'analyse stratégique aux activités voyageurs.

1986-1987

D = 30 C = 2018

2275LM29/1 Etudes stratégiques du Groupe Prospective.- Etudes confiées à la Société TELESIS concernant la segmentation stratégique appliquée aux activités voyageurs (idée principale : la segmentation de l'activité selon trois dimensions : géographique, clientèle et temporelle, la tarification/yield management).

1987

Observation : compte rendu de la réunion du 17 décembre 1987, du 20 octobre 1987 et du 4 août 1987.

D = 30 C = 2018

275LM29/2	Projet de La Direction des études et de la planification et de la recherche d'un mode de transport de voyageurs avec automobiles probablement appelé Service Train-Auto en remplacement du train Auto Accompagnée (TAA).	Circa 1987 D = 30 C = 2018
275LM29/3	Note du Groupe Prospective adressée à M. ROUVILLOIS, directeur général, sur la réflexion stratégique appliquée aux métiers de l'activité Voyages (notamment la notion de segmentation stratégique développée par le BCG).	1986-1987 D = 30 C = 2018
275LM29/4	Etude Télésis sur la segmentation stratégique des transports voyageurs.- Cadre conceptuel de l'étude présenté en juillet 1987 à la Direction Générale.	1987 D = 30 C = 2018
275LM30/1	Etude relative au Groupe SNCF Activité Voyages.- Réunion de travail du 14 octobre 1987.	1987 D = 30 C = 2018
275LM30/2	Dossiers de l'étude sur l'activité Voyages fait par la Société Boston Consulting Groupe.- Documents présentés à la Direction Générale de la SNCF lors des réunions des 25/11/1987, 6 et 14 janvier 1988 concernant l'activité Voyages, Note de synthèse des activités Voyages de février 1988.	1987-1988 D = 30 C = 2019
275LM31/1	Dossiers divers concernant la réorganisation de la DCV, l'offre de nuit, le problème des services rapides et express à rentabilité insuffisante.	1987 D = 30 C = 2018
275LM31/2	Etude préparatoire sur les activités voyages de la Société Boston Consulting Group.	1986-1988

Observation : présence du contrat entre la SNCF et BCG pour une mission d'études sur les Activités Voyages. Présentation du groupe SCETA-1986.

D = 30 C = 2019

275LM31/3 Etudes stratégiques relatives aux transports voyageurs.- Analyses de l'activité « Rapides et Express » par Télésis. Documents sur les orientations stratégiques proposées pour l'activité voyageurs par le groupe « long terme » Présentation de l'activité Voyages lors de la réunion du 14/01/1988 par le consultant Boston Consulting Group.

1988

D = 30 C = 2019

ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES MARCHANDISES

275LM32/1 Etudes stratégiques concernant l'activité marchandises et principalement l'adaptation du lotissement à la baisse du volume à traiter.- Travaux de la Société Télésis et du département Transports Marchandises de la Direction du transport.

1986-1988

D = 30 C = 2019

275LM32/2 Etudes stratégiques marchandises.- Etudes du département Recherche Exploitation (RX) pour M. MAREMBAUD sur le transbordement rapide des marchandises. Optimisation des dessertes terminales. Etude sur le développement de la caisse mobile. Projet Commutor, proposition pour la poursuite du transbordement rapide.

1985-1989

Observation : dossiers de M. MARCILLET, Directeur adjoint.

D = 30 C = 2020

275LM33/1 Etudes stratégiques alternatives Transport Marchandises.- Etude d'un plan de transport caractérisé par la réduction de l'organisation du lotissement au profit de « l'organisation spéciale » (OS).

1987-1988

D = 30 C = 2019

275LM33/2 Trafics marchandises, réflexions concernant la force de vente engagées par trois groupes de travail.- Groupe

chargé d'examiner la formation systématique et permanente à la vente. Groupe chargé d'examiner les questions de sélection, animation, appréciation et intéressement des vendeurs. Groupe chargé du recrutement des vendeurs extérieurs à l'entreprise. Note de réflexion du Cabinet Conseil Bernard JULHIET (12/1986). Note de la Direction des études et de la planification et de la recherche intitulée «La structure de commercialisation du transport de marchandises par wagon complet» (mars 1987).

1986-1987

D = 30 C = 2018

275LM33/3

Etudes stratégiques marchandises.- Etude de M. RENARD du département recherche exploitation (RX) pour M. MAREMBAUD du Groupe Prospective sur le transbordement rapide des marchandises.

1987

D = 30 C = 2018

275LM34/1

Etudes stratégiques marchandises.- Etudes poursuivies par le Groupe Prospective et Télésis pour l'amélioration de l'activité commerciale Fret.

1987-1988

D = 30 C = 2019

275LM34/2

Point des travaux réalisés par la Direction des transports, Département Transport Marchandises (TM) en partenariat avec la Direction Commerciale Fret (CF), la société Télésis et le Groupe Prospective (GP) dans le cadre des études stratégiques Fret.

1988

D = 30 C = 2019

INFORMATIQUE ET NOUVELLES TECHNOLOGIES

275LM34/3

Approche prospective sur l'évolution des applications informatiques et sur la notion d'intelligence artificielle (IA) et de nouvelles technologies dans le cadre du développement de l'informatique en général dans

	l'entreprise.- Réflexions de M. ROMESTAIN et visites aux sociétés prestataires.	1982-1985
		D = 30 C = 2016
275LM34/4	Documentations en lien avec les réflexions de M. ROMESTAIN concernant les notions en matière de nouvelles technologies.	1982-1985
	Observation : documentation en lien avec l'article 275LM16/1.	
		D = 30 C = 2016
275LM34/5	Réflexions de M. ROMESTAIN concernant les capacités de réaction de l'entreprise face à la concurrence.	1985
	Observation : dossier documentaire de M. ROMESTAIN.	
		D = 30 C = 2016
275LM34/6	Réflexions de M. ROMESTAIN sur l'évolution des télécommunications à partir de la lecture d'un ouvrage intitulé "Télécommunication objectifs 2000".	1985
		D = 30 C = 2016
275LM35/1	Dossiers relatifs aux systèmes aériens globaux de distribution (GDS) appliqués aux chemins de fer français avec une projection européenne.- Achat et adaptation d'un logiciel aérien aux transports ferroviaires pour un nouveau système de réservation et achat du logiciel « Yield Management » pour la gestion du système prix-capacité.	1987-1988
		D = 30 C = 2019
275LM*35/2	Dossiers d'études concernant la politique de distribution.- Présentation à la direction générale des systèmes globaux de distribution (GDS) par le groupe long terme de DCV. Document préparé par le groupe Boston Consulting Group (BCG) concernant la politique de distribution et les activités Voyages.	1988
		D = 30 C = 2019

DECENTRALISATION DE L'APPLICATION DU PERSONNEL

Etudes préalables

- 275LM36/1 Dossier d'Etudes Décentralisation-Application du Personnel (DAP).- Dossiers d'études préalables concernant le projet DAP établi selon quatre parties : 1) Exploration de l'existant, 2) Conception d'ensemble au travers de quatre scénarios, 3) Appréciation de la solution retenue, 4) Bilan. 1985
D = 30 C = 2016
- 275LM36/2 Dossier d'étude DAP.- Etude préalable, étude du coût du scénario retenu (scénario IV : interconnexion de DPS7 avec une mise à jour en temps réel dans les régions et les établissements). 1985
D = 30 C = 2016
- 275LM37/1 Dossier d'étude DAP.- Dossiers d'Olivier MAREMBAUD chef du projet DAP rassemblant les orientations retenues en juin 1986 en vue de la présentation à la séance du CA du 16 octobre 1986. (Sous-dossiers intéressants la rémunération, le budget informatique, la diminution de la charge de travail dans les établissements, la préparation du passage au CA, le dossier Mini P et la réorganisation de la fonction Personnel au niveau régional et au niveau établissement. 1985-1986
D = 30 C = 2017
- 275LM37/2 Dossier d'étude concernant le projet de décentralisation Application du Personnel (DAP) conduit par le Groupe Prospective.- Etude préalable concernant l'évaluation du budget afférant aux dépenses de personnel et de matériel informatique. 1985-1986
- Observation : présence d'un ouvrage « Dossier des responsables du personnel » 1985-1986 de Business people.
D = 30 C = 2017

275LM37/3	Dossier d'étude concernant le projet DAP.- Rapport d'initialisation et décision sur le lancement de l'étude préalable.	1985-1986 D = 30 C = 2017
275LM37/4	Dossier d'étude DAP.- Dossiers divers relatifs aux thématiques suivantes : Réorganisation de la gestion du personnel des organismes de la DG dépendant du CE. Session d'information des dirigeants promus cadres supérieurs. Filiation des services informatiques des grandes sociétés.	1986 D = 30 C = 2017
276LM38/1	Dossier d'étude DAP.- Etude préalable, note de synthèse datée de mai 1986 de l'ensemble des travaux de l'application DAP et de ses objectifs.	mai 1986 D = 30 C = 2017

Comptes-rendus des réunions

275LM38/2	Dossier d'étude DAP.- Comptes rendus de l'avancement des travaux lors des réunions de chantiers DAP de décembre 1985 à mars 1986.	1985-1986 D = 30 C = 2017
275LM38/3	Dossier d'étude DAP.- Réunion du 24 avril 1986 concernant l'étude préalable.	1985-1986 D = 30 C = 2017
275LM38/4	Dossier d'étude DAP.- Compte rendu détaillé de la réunion personnel/informatique du 10 juin 1986.	1986 D = 30 C = 2017
275LM38/5	Dossier d'étude DAP.- Réunion du 17 juillet 1986 de la commission supérieure de l'informatisation (CSI) dont les points abordés sont : les études du schéma directeur de l'informatisation, le budget 1987, la formation du	

personnel aux techniques informatiques et le développement de l'informatique régionale et locale. 1986

D = 30 C = 2017

Dossiers liés aux méthodes de travail du personnel

275LM39/1 Dossier d'étude DAP.- Réorganisation de la division des études d'organisation et des méthodes (POM) en liaison avec la mise en route de DAP, Préparation d'un nouveau système de rémunération pour les agents de POM. 1986

D = 30 C = 2017

275LM39/2 Dossier d'étude DAP.- Dossiers d'Olivier MAREMBAUD, chef du projet DAP à partir de décembre 1986. (Sous-dossiers intéressants la constitution d'une cellule "organisation méthode et formation administrative" (OMF), l'expression générale des besoins dans l'application P, la négociation du contrat avec la CGI, l'installation du groupe du projet DAP (fonctionnels, informaticiens SNCF et CGI, division POM) au 18 rue de Budapest, la mise en place progressive de DAP et la détermination du nombre de sites de traitement. 1986-1987

D = 30 C = 2018

Problématiques de l'informatisation et suivi du parc

275LM40/1 Dossier d'étude DAP.- Sous-dossier relatif à l'application informatique personnel du SERNAM. 1981-1985

Observation : archives de M. MAYER.

D = 30 C = 2016

275LM40/2 Dossier d'étude DAP.- Note relative au projet de décentralisation de l'Application Personnel présentée lors de la commission supérieure de l'informatisation du 4 juillet 1985. Grilles de saisie informatique proposée par CGI (GIF). 1985

D = 30 C = 2016

275LM40/3	Dossier d'étude DAP.- Renouveaulement du matériel informatique de la solde des cadres supérieurs (PCS).	1985 D = 30 C = 2016
275LM40/4	Dossier d'étude DAP.- Etudes complémentaires relatives à l'architecture informatique avec comme choix retenu la décentralisation en plusieurs centres de traitement informatique.	1986 D = 30 C = 2017
275LM40/5	Dossier d'étude DAP.- Etude interrotique P menée conjointement avec le projet DAP.	1986

Observation : l'Interrotique personnel correspond à l'exploitation des données liées à la gestion du personnel dans le cadre d'une gestion à la fois collective et/ou individuelle.

D = 30 C = 2017

275LM41/1	Dossier d'étude DAP.- Dossier concernant le contrat de prêt et de maintenance de matériel informatique BULL micral 30 et 60 utilisés par le Groupe Prospective.	1986 D = 30 C = 2017
-----------	---	-------------------------

275LM41/2	Dossier d'étude DAP.- Mise en place d'un groupe de travail dans les établissements M et MT du réseau Nord-Est pour l'informatisation des graphiques de Service du personnel de conduite.	1986 D = 30 C = 2017
-----------	--	-------------------------

Etudes comparatives de progiciels en exploitation

275LM41/3	Dossier d'étude DAP.- Proposition du Conseil Equipement Informatique (OCEI) pour l'étude de système de gestion de bases de données (SGBD) sur DPS7.	1985
-----------	---	------

Observation : probabilité de concurrence avec CGI.

D = 30 C = 2016

275LM41/4	Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif à l'orientation vers le choix du logiciel GIP (Projet de mise
-----------	---

en œuvre du texte réglementaire O G 5 B 2 n°1 sur le processus d'une application informatique de gestion, Audit de SG II pour le choix du progiciel, comparaison entre deux produits logiciels GIP et IDS2, Avis des sociétés utilisatrices des produits).

1985

D = 30 C = 2016

275LM42/1 Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif à l'étude comparative de différents logiciels informatiques (gestion informatisée du personnel (GIP) de la Société CGI, gestion du personnel (GPX) de la Société SOPRA, Rapport de la Société IBSI, MANTIS, de la Société SINDIA, de la Société STERIA).

1985-1986

Observation : documentation SOPRA uniquement.

D = 30 C = 2017

275LM42/2 Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif à l'étude préalable à partir des propositions du logiciel GIP de la CGI et de GPX pour la SOPRA concernant l'application DAP dans les domaines suivants : fichiers personnels, prestations familiales, soldes, logements, facilités de circulation, vêtements, emplois.

1986

D = 30 C = 2017

L'application DAP au sein des établissements

275LM42/3 Dossier d'étude DAP.- Etude préalable pour réduire les dépenses relatives aux tenues de travail (Vêtements de travail et vêtements d'uniformes).

1974-1985

D = 30 C = 2016

275LM43/1 Dossier d'étude DAP.- Etude concernant la refonte avec informatisation du système de gestion des vêtements d'uniforme et de travail.

1985-1986

D = 30 C = 2017

275LM43/2	Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif aux applications locales de DAP pour les établissements, sondage sur un échantillon du personnel d'établissement.	1985 D = 30 C = 2016
275LM43/3	Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif à l'amélioration de la gestion des logements avec l'étude de l'informatisation de la fonction logement au moyen de l'application gestion locative (AGL) de la Société SICF ou du progiciel gestion immobilière en temps réel (GITRE) de la Société CDF.	1985-1986 D = 30 C = 2017
275LM43/4	Dossier d'étude DAP.- Projet et mise en place de l'application logement en province et en région parisienne.	1986-1987
Observation : M. DERRIEN succède à M. MAREMBAUD dans les fonctions de chef de projet pour l'application logement le 01 04 1987.		
		D = 30 C = 2018
275LM43/5	Dossier d'étude DAP.- Dossier de M. MAYER relatif au projet d'informatisation de la délivrance des facilités de circulation aux agents en activités et leurs ayants droit, aux retraités et aux fonctionnaires supérieurs.	1985-1986 D = 30 C = 2017
275LM43/6	Dossier d'étude DAP.- Eléments des prestations familiales pris en compte par le service informatique (SI).	1986 D = 30 C = 2017

COLLECTION DES ETUDES DU GP

275LM44/1	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D1, principaux sujets : la productivité et la diversification des activités.	1984 D = 30 C = 2015
-----------	--	-----------------------------

275LM44/2	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D2, principal sujet : la menace des autocars réguliers à longue distance.	1984 D = 30 C = 2015
275LM44/3	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D3, principal sujet : un tableau de bord de la qualité.	1984 D = 30 C = 2015
275LM44/4	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D4, principal sujet : la productivité.	1984 D = 30 C = 2015
275LM44/5	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D5, principal sujet : SNCF horizon 2002.	1984 D = 30 C = 2015
275LM44/6	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D6, principal sujet : SNCF horizon 2002 et activités du GP.	1984 D = 30 C = 2015

275LM44/7	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D7, principal sujet : indicateur de qualité.	1984-1985
		D = 30 C = 2016
275LM44/8	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D8, principal sujet : étude de prospective et la fonction Personnel.	1984-1985
		D = 30 C = 2016
275LM44/9	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D9, principal sujet : l'aménagement du temps de travail.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM44/10	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D9 bis, principal sujet : l'aménagement du temps de travail.	1984
		D = 30 C = 2015
275LM45/1	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D10, principaux sujets : les scénarios A et D et la formation des animateurs.	1984-1985
		D = 30 C = 2016

275LM45/2	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D11, principaux sujets : les scénarios A, B, C, D, et les réunions prospectives.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/3	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D12, principaux sujets : étude prospective.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/4	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D13, principal sujet : SNCF horizon 2002.	1985
		D=30 C=2016
275LM45/5	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D14, principal sujet : SNCF horizon 2002.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/6	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D15, principal sujet : SNCF horizon 2002.	1985-1986
		D = 30 C = 2017

2275LM45/7	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D16, principal sujet : SNCF horizon 2002.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/8	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D17, principal sujet : l'intelligence artificielle.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/9	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D18, principaux sujets : le projet d'entreprise, les scénarios A, B, C, D, le projet DAP.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/10	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D19, principal sujet : le projet DAP.	1985
		D = 30 C = 2016
275LM45/11	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D20, principal sujet : projet DAP, réunion du 11 décembre 1985.	1985
		D = 30 C = 2016

- 275LM46/1 Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D21, principaux sujets : DAP, réunions de chantiers n°3 du 30 décembre 1985, n°4 du 06 janvier 1986, n°5 du 14 janvier 1986. 1985
D = 30 C = 2016
- 275LM46/2 Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D22, principaux sujets : DAP, réunions de chantiers n°6 du 20 janvier 1986, n°7 du 27 janvier 1986. 1985
D = 30 C = 2016
- 275LM46/3 Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D23, principaux sujets : réunion de chantiers DAP n°8 du 03 février 1986, n°9 du 17 février 1986 et déréglementation des transports routiers marchandises. 1985-1986
D = 30 C = 2017
- 275LM46/4 Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D24, principal sujet : projet DAP, facilités de circulation. 1986
D = 30 C = 2017
- 275LM46/5 Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.-

	Extraits de la disquette n° D25, sujet principal : projet DAP, réunion de chantiers n°10 et 11 du 03 mars 1986.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM46/6	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D26, sujet principal : SNCF horizon 2002.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM46/7	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D27, sujet principal : projet DAP, réunion de chantiers n°12 du 10 mars 1986.	1986-1987
		D = 30 C = 2018
275LM47/1	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D28, sujets principaux : réunion de chantiers DAP n°13, SNCF horizon 2002.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/2	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D29, sujet principal : projet DAP, étude prospective 1 ^{ère} étape.	1986
		D = 30 C = 2017
2275LM47/3	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.-	

	Extraits de la disquette n° D30, sujet principal : projet DAP	(1986)
		D = 30 C = 2017
275LM47/4	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D31, sujet principal : sujets principaux : SNCF horizon 2002, étude prospective 1 ^{ère} étape, projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/5	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D32, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/6	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D33, sujet principal : SNCF horizon 2002, DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/7	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D34, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/8	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.-	

	Extraits de la disquette n° D36, sujet principal : projet DAP, SNCF horizon 2002, étude prospective 2 ^{ème} étape.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/9	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D37, sujets principaux : projet DAP, étude 2002 -scénario B.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM47/10	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D38, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/1	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D39, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/2	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D40, sujet principal : projet DAP, étude SNCF 2002.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/3	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.-	

	Extraits de la disquette n° D41, sujets principaux : projet DAP et organisation informatique.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/4	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D42, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/5	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D43, sujet principal : projet DAP.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/6	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D44, sujet principal : projet DAP, études de motifs de voyages.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/7	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D45, sujets principaux : projet DAP, SNCF horizon 2002, étude prospective.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/8	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.-	

	Extraits de la disquette n° D46, sujets principaux : projet DAP, SNCF horizon 2002 -étude prospective 3 ^{ème} étape.	1986
		D = 30 C = 2017
275LM48/9	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D47, sujets principaux : étude prospective 2002, projet DAP.	1986-1987
		D = 30 C = 2018
275LM48/10	Sauvegarde papier des disquettes concernant pour la majorité le projet DAP dont les deux principaux responsables ont été M. MAYER et M. MAREMBAUD.- Extraits de la disquette n° D48, sujets principaux : SNCF horizon 2002, projet DAP.	1987
		D = 30 C = 2018

AMELIORATION DE LA QUALITE

275LM49	Amélioration de la qualité du service au sein de l'entreprise.- Elaboration d'un tableau de bord reprenant l'ensemble des critères de qualité retenue à partir de plusieurs approches théoriques et pratiques (Appel au consultant BOSSARD, mise en place au dépôt de Marseille-Blancarde du management participatif...).	1982-1987
	Observation : dossier monté par M. Michel ROMESTAIN.	
		D = 30 C = 2018
275LM50/1	Amélioration de la qualité.- Journées de réflexions à l'école nationale de l'équipement de Nanterre, dossier d'animateur de M. ROMESTAIN.	1984
		D = 30 C = 2015
275LM50/2	Amélioration de la qualité du service au sein de l'entreprise.- Bilan et nouvelle approche des "cercles de qualité" avec une implication de l'encadrement dans son rôle d'animation du personnel et la mobilisation de celui-ci	

dans la bataille des coûts et de la qualité, Action menée avec la collaboration de l'institut de recherche et de perfectionnement de l'organisation professionnelle (IRPOP).

1985

Observation : dossier monté par M. Michel ROMESTAIN.

D = 30 C = 2016

275LM50/3 Amélioration de la qualité.- Cession de formation, dossier d'animateur de M. ROMESTAIN.

1985

D = 30 C = 2016

275LM50/4 Note du congrès du matériel (1985) concernant la qualité du produit matériel adressée au Groupe Prospective.

1985

Observation : exemple des principes d'action du groupe Lafarge Coppée.

D = 30 C = 2016

AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE

275LM50/5 Participation de M. ROMESTAIN à la réflexion sur la productivité du travail.

1977-1984

D = 30 C = 2015

275LM51 Amélioration de la productivité au sein de l'entreprise.- Etude de plusieurs indicateurs notamment celui des coûts unitaires et utilisation d'exemples à l'extérieur de l'entreprise et d'un essai au sein de la circonscription exploitation (CE) de Paris St Lazare.

1977-1984

D = 30 C = 2015

275LM52/1 Série de documents externes sur la notion de productivité.

1982-1984

D = 30 C = 2015

275LM52/2 Réflexion du Groupe Prospective sur le concept de productivité.- Relation entre l'accroissement de la productivité et l'intéressement salarial. Compte de surplus de productivité global notamment pour les années 1984, 1985, 1986.

1983-1987

D = 30 C = 2018

ETUDES RELATIVES AUX QUESTIONS DE PERSONNEL EN LIEN AVEC L'EVOLUTION DES EFFECTIFS

275LM53/1	Eléments d'études du Groupe Prospective concernant le regroupement et l'évolution des filières et notamment les filières 13 et 15, pour favoriser le déroulement de carrière.	1981-1983 D = 30 C = 2014
275LM53/2	Dossiers concernant les problèmes de la rémunération et des effectifs entre 1971 et 1982 (Recrutement, évolution des effectifs de 1938 à 1982).	1976-1985
Observation : dossier de M. ROMESTAIN. Sous dossier de nature statistique. Présence du dictionnaire des filières : règlement P S 6 A 2 n°1 du 26/11/1976.		D = 30 C = 2016
275LM53/3	Etude d'un nouveau système de rémunération établi sur trois années.	1985 D = 30 C = 2016
275LM54/1	Dossiers d'étude du Groupe Prospective en lien avec la réglementation du personnel et ce qui est en rapport avec une diminution rapide des effectifs.- Incitation au temps partiel, Incitation au congé de disponibilité, aux départs volontaires, à la retraite anticipée, aux licenciements.	1987 D = 30 C = 2018
275LM54/2	Etude de marketing interne en référence au climat social et au moyen de mesurer son évolution en réponse au dernier conflit social intervenu fin 1986.	janv. 1987-avr 1987 D = 30 C = 2018
275LM54/3	Rénovation du management.- Objectif de la fonction transport pour l'exercice 1983-84. Documentation sur le management des ressources humaines.	1981-1985 D = 30 C = 2016

CARRIERE DES CADRES

275LM55/1	Etude provenant de la Direction du matériel en rapport avec la mobilité des cadres, l'évolution des filières, les problèmes de notation des agents cadre et maîtrise et l'évolution des effectifs des Directions centrales dans le cadre notamment de la réforme des structures de 1971 ayant pour conséquence un phénomène de déconcentration.	1982-1983 D = 30 C = 2014
275LM55/2	Gestion de carrière des cadres.- Elément d'étude du Groupe Prospective concernant la mobilité fonctionnelle des cadres.	1981-1984 D = 30 C = 2015
275LM55/3	Etude prospective concernant la gestion de la carrière des attachés et des cadres supérieurs en collaboration avec le groupe Convergence.	1983-1984 D = 30 C = 2015
275LM56/1	Gestion de la carrière des cadres.- Séries d'entretiens des membres du Groupe Prospective avec des cadres supérieurs établis à partir d'un canevas type de questions.	1983-1984 D = 30 C = 2015
275LM56/2	Mise en œuvre du contrat de confiance des cadres.	1984
	Observation : article du journal officiel de la République française du 11 juillet 1984.	D = 30 C = 2015
275LM56/3	Eléments d'étude du Groupe Prospective concernant la politique de gestion des cadres.	1984-1987 D = 30 C = 2018

NOTES DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984

275LM56/4 Notes des travaux du Groupe Prospective pour l'année 1983. 1983
D = 30 C = 2014

275LM56/5 Notes des travaux du Groupe Prospective pour l'année 1984. 1984
D = 30 C = 2015

COURRIER A L'ARRIVEE

275LM57 Inventaire du courrier à l'arrivée concernant le Groupe Prospective pour les années 1983, 1984, 1985. 1983-1985
D = 30 C = 2016

275LM58 Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°1 au n°794 (février 1983 à octobre 1983) 1983

Observation : Voir l'inventaire du courrier à l'arrivée pour identifier les manquants (cote 275LM57).
D = 30 C = 2014

275LM59 Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°801 au n°6013 (octobre 1983 à décembre 1983) 1983

Observation : idem 275LM58.
D = 30 C = 2014

275LM60 Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°1 au n°381 (janvier 1984 à février 1984) 1984

Observation : idem 275LM58.
D = 30 C = 2015

275LM61	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°382 au n°821 (février 1984 à avril 1984)	1984
Observation : idem 275LM58.		D = 30 C = 2015
275LM62	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°831 au n°1741 (avril 1984 à septembre 1984)	1984
Observation : idem 275LM58.		D = 30 C = 2015
275LM63	Courriers à l'arrivée et courriers internes concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°1811 au n°2562 (septembre 1984 à décembre 1984)	1984
Observation : idem 275LM58.		D = 30 C = 2015
275LM64	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°21 au n°432 (janvier 1985 à mars 1985)	1984
Observation : idem 275LM58		D = 30 C = 2015
275LM65	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°431 au n°1055 (mars 1985 à juin 1985)	1985
Observation : idem 275LM58.		D = 30 C = 2016
275LM66	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes rendus, procès verbaux du n°1061 au n°3021 (juin 1985 à décembre 1985)	1985
Observation : idem 275LM58.		D = 30 C = 2016

275LM67	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°2 au n°1171 (janvier 1986 à juin 1986)	1986 D = 30 C = 2017
275LM68	Courriers à l'arrivée concernant le Groupe Prospective.- Lettres, comptes-rendus, procès verbaux du n°942 au n°2081 (mai 1986 à octobre 1986)	1986 D = 30 C = 2017
275LM69	Courriers à l'arrivée concernant majoritairement les mémentos des réunions mensuelles et hebdomadaires de la Direction Générale d' octobre 1988 à décembre 1989.	1988-1989 D = 30 C = 2020

COURRIER AU DEPART

275LM70/1	Copie de courriers au départ appartenant au Groupe Prospective pour l'année 1983.	1983 D = 30 C = 2014
275LM70/2	Copie de courriers au départ appartenant au Groupe Prospective pour l'année 1984.	1984 D = 30 C = 2015
275LM70/3	Copie de courriers au départ appartenant au Groupe Prospective pour l'année 1985.	1985 D = 30 C = 2016
275LM70/4	Copie de Courriers au départ appartenant au Groupe Prospective pour l'année 1986.	1986 D = 30 C = 2017
275LM70/5	Copie de courriers au départ appartenant au Groupe Prospective pour l'année 1987.	1987 D = 30 C = 2018

COMPTES RENDUS DE REUNIONS DE DIRECTIONS DONT LA DIRECTION DE L'ENTREPRISE

- 275LM71 Comptes rendus des séances du Conseil d'administration de janvier 1982 à juillet 1983. 1982-1983
D = 30 C = 2014
- 275LM72 Comptes rendus des réunions hebdomadaires et mensuelles de direction, Procès verbaux des réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des Communautés européennes, Mémentos des réunions des chefs du Transport. déc.1986-mars1987
- Observation : ces différents comptes rendus de réunions sont classés par ordre d'enregistrement au niveau du courrier à l'arrivée.
D = 30 C = 2018
- 275LM73 Comptes rendus de réunions hebdomadaires et mensuelles de direction, Procès verbaux de réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des communautés européennes, Mémentos des réunions des chefs du Transport. avr.-août 1987
- Observation : idem à 275LM72.
D = 30 C = 2018
- 275LM74 Comptes rendus de réunions hebdomadaires et mensuelles de direction, Procès verbaux des réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des communautés européennes, Mémentos des réunions des chefs du transport. sept. à déc. 1987
- Observation : idem à 275LM72.
D = 30 C = 2018

275LM75 Correspondances, comptes rendus de réunions mensuelles et hebdomadaires de direction, procès-verbaux des réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des communautés européennes. Jan.-fév. 1988

Observation : idem à 275LM72.

D = 30 C = 2019

275LM76 Comptes rendus de réunions hebdomadaires et mensuelles de direction, Procès verbaux des réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des communautés européennes, Mémentos des réunions professionnelles centrales transport et commercial. mars-juil. 1988

Observation : idem à 275LM72.

D = 30 C = 2019

275LM77 Comptes rendus de réunions hebdomadaires et mensuelles de direction, Procès verbaux des réunions du comité d'établissement de l'ensemble des autres organismes de la direction de l'entreprise, Mémentos du groupe des douze chemins de fer des communautés européennes, Mémentos des réunions professionnelles centrales transport et commercial. août-déc. 1988

Observation : idem à 275LM72.

D = 30 C = 2019

LISTE DES CADRES DU GROUPE DE PROSPECTIVE

AURIGNAC Albert.....	1983-1984
BROUDER Annie.....	1983-1984
DANDRIEU-BERGEZ René.....	1986
DILY Daniel.....	1988
MAREMBAUD Olivier.....	1986-1987
MAYANT Jean Pierre.....	1987
MAYER Gérard.....	1985-1986
MAZEYRAT Jean Luc.....	1983-1985
RIPOCHE André.....	1988
ROMESTAIN Michel.....	1983-1987
WOLF Alain.....	1983-1984

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION	2
BIBLIOGRAPHIE	5
SOMMAIRE	8
LISTE DES ABREVIATIONS ET DES SIGLES	9
CORPS DE L'INSTRUMENT DE RECHERCHE	11
PREMIERS THEMES D'ETUDES DU GROUPE PROSPECTIVE.....	12
REUNIONS DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984.....	12
MONOGRAPHIES	12
ETUDE HORIZON 2000.....	14
ETUDE HORIZON 2002.....	18
PLAN D'ENTREPRISE ET CONTRAT DE PLAN.....	23
REFORME DES STRUCTURES	24
DECENTRALISATION EN MATIERE DE TRANSPORT REGIONAL	24
ETUDES COMMUNES AUX ACTIVITES VOYAGEURS ET MARCHANDISES	25
ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES VOYAGEURS	26
ETUDES RELATIVES AUX ACTIVITES MARCHANDISES	29
INFORMATIQUE ET NOUVELLES TECHNOLOGIES.....	30
DECENTRALISATION DE L'APPLICATION DU PERSONNEL.....	32
<i>Etudes préalables</i>	32
<i>Comptes-rendus des réunions</i>	33
<i>Dossiers liés aux méthodes de travail du personnel</i>	34
<i>Problématiques de l'informatisation et suivi du parc</i>	34
<i>Etudes comparatives de progiciels en exploitation</i>	35
<i>L'application DAP au sein des établissements</i>	36
COLLECTION DES ETUDES DU GP.....	37
AMELIORATION DE LA QUALITE.....	47
AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE.....	48
ETUDES RELATIVES AUX QUESTIONS DE PERSONNEL EN LIEN AVEC L'EVOLUTION DES EFFECTIFS.....	49
CARRIERE DES CADRES	50
NOTES DU GROUPE POUR LES ANNEES 1983 ET 1984.....	51
COURRIER A L'ARRIVEE.....	51
COURRIER AU DEPART	53
COMPTES RENDUS DE REUNIONS DE DIRECTIONS DONT LA DIRECTION DE L'ENTREPRISE.....	54
LISTE DES CADRES DU GROUPE DE PROSPECTIVE	56
TABLE DES MATIERES	57